

# DECIDER FACE A L'INCERTITUDE

## Savoir-faire pratique pour dirigeant et manager

par Alain PASCAIL

### FORMATEUR/TRICE

Alain Pascail a occupé des postes de management dans de grands groupes internationaux avant de créer une startup de services informatiques. Ex membre du CJD il est coach certifié depuis plusieurs années.

### OBJECTIFS, BENEFICES

Comment décider dans un monde toujours plus incertain et plus complexe ?

- Prendre conscience de ses pratiques.
- Structurer la phase de réflexion préalable
- Apprendre à utiliser des outils de rationalisation de la décision
- Décider ou arbitrer puis construire un plan d'actions

### CONTENU, PROGRAMME

**Jour 1** : apport théorique « **Qu'est-ce que l'incertitude et la complexité ?** ».

Quels sont mes modèles de prise de décision ? Quand interviennent émotions et intuition ? Travail individuel et partage de participants.

Apport théorique « **Quels sont les types de décision ?** » Quels sont les outils utilisables en fonction des situations. Etudes de cas et mises en pratique.

**Jour 2** : apport théorique « **Qu'est-ce qu'un biais cognitif ?** » quelles sont les erreurs classiques de raisonnement et comment les éviter ? Exercices

Apport théorique « **Prise de décision et mise en oeuvre** » comment passer à l'action et à la mise en œuvre en entreprise ? Construction de plans d'actions et identification des freins possibles en sous-groupes. Partage et restitution.

### METHODE ET OUTILS PEDAGOGIQUES

Apports théoriques sur les sujets précités, exercices, des mises en pratique autour des cas des participants, de la réflexion individuelle et en sous-groupes.

### PRE-REQUIS

Aucun, les participants sont invités à partager leurs sujets en cours de décision.