

# VIENS SECOUER TON MODELE ECONOMIQUE AVEC LECONOMIE DE LA FONCTIONNALITE ET DE LA COOPERATION.

par Magali COURTIAL

## FORMATEUR/TRICE

### Magali COURTIAL :

Accompagnatrice et formatrice ImmaTerra, Responsable région Pays de la Loire.

Convaincue que le développement durable appelle l'entreprise à repenser son modèle économique, ses activités et sa mission, Magali a rejoint ImmaTerra après 15 ans en institutions internationales, cabinet de conseil et structures d'intérêt général.

ImmaTerra est un collectif de 30 sociétaires (dirigeant.es, accompagnateur.ices, partenaires), regroupés en Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) depuis 2014, pour engager les entreprises vers des modèles économiques innovants et durables.

Acteur de référence dans l'accompagnement opérationnel des transitions de business models, ImmaTerra mobilise l'économie circulaire, l'économie de la fonctionnalité et de la coopération, la facilitation et l'accompagnement au changement. La coopérative est présente sur tout le territoire national et en Belgique.

## OBJECTIFS, BENEFICES

Dans cette formation vous allez prendre trois claques. Mentales bien évidemment.

### · Claque numéro 1 : Le volume, ennemi du « durable ».

On va vous partager nos convictions sur les limites des modèles actuels et leur incapacité à tendre vers la durabilité (encore moins la régénération), et vous partager des exemples concrets de solutions.

### · Claque numéro 2 : La « raison d'être » au cœur du modèle.

Beaucoup d'entreprises ne questionnent pas (ou plus) la raison d'être de leur activité, alors que cela devrait être la boussole de leur succès.

### · Claque numéro 3 : La coopération, vecteur d'innovation.

Nos anciens modèles ne nous ont jamais poussés à coopérer, mais plutôt à s'affronter pour que "le meilleur gagne". Or il est bon de rappeler que la coopération est la première loi qui régit le vivant.

## CONTENU, PROGRAMME

Jour 1 : matinée

D'une offre produit/service à un modèle économique innovant, d'abord changer le regard.

Les limites des modèles économiques actuels :

- Echanges autour de cas d'entreprises inspirants : pourquoi les modèles économiques classiques peinent-ils à être économiquement efficaces ? Que changent les modèles économiques basés sur l'EFC, mettant en avant la performance d'usage des produits ou services ?
- Quelles limites à vos modèles actuels ? Quelles perspectives d'évolution ?

Vers de nouvelles sources de valeur : approche des externalités

- Découvrir des relais d'innovation dans ses impacts positifs et négatifs

- Identifier les externalités liées à son activité

Etudes de cas d'entreprise inspirants, réflexion individuelle, partage en sous-groupes, restitution collective et consolidation, projection sur son cas d'entreprise

### Jour 1 - Après-midi

Les ressources immatérielles de l'entreprise : un levier majeur vers l'EFC

- L'efficacité du patrimoine matériel et immatériel comme nouvelle source de valeur

- Identifier ses ressources matérielles et immatérielles

Savoir écouter différemment vos clients

- Identifier les enjeux de ses parties prenantes et le potentiel d'innovation servicielle.

- Pourquoi faisons-nous ce que nous faisons : comment la raison d'être des entreprises peut inspirer l'innovation de modèle économique

Synthèse et conclusion de la première journée

Etudes de cas d'entreprise inspirants, réflexion individuelle, partage en sous-groupes, restitution collective et consolidation, projection sur son cas d'entreprise

### Jour 2 - Matinée

De l'offre d'un produit/service à un modèle économique innovant : passer à l'action.

Coopération et gains d'efficacité

- Participer, collaborer ou coopérer ?

- Les clés d'une coopération efficace

- Qui sont mes parties prenantes prêtes à réellement coopérer avec moi ?

Etudes de cas d'entreprise inspirants, réflexion individuelle, partage en sous-groupes, restitution collective et consolidation, projection sur son cas d'entreprise

Capitalisation : mise en forme des acquis des participants sur un support de collecte individuel (matrice de capitalisation EFC©)

Innovation de modèle économique

- Offre associée vs offre intégrée

- Vos pistes d'innovation servicielles

- L'innovation de contractualisation pour le développement et le partage équitable de la valeur.

Réflexion individuelle, partage/challenge en binôme, restitution collective et consolidation, projection sur son cas d'entreprise

### Jour 2 - Après-midi

De l'offre d'un produit/service à un modèle économique innovant : passer à l'action.

Comment engager son entreprise dans cette démarche de transition de modèle ?

Réflexion en sous-groupes : enjeux / risques, conditions de réussite, opportunités / menaces

Restitution collective et consolidation par l'échange

Synthèse & conclusion de la formation

Temps de réflexion individuelle

Expression libre des ressentis et apprentissages

## METHODE ET OUTILS PEDAGOGIQUES

Etude de cas et de trajectoires d'entreprises accompagnées par ImmaTerra dans la transformation de leur modèle économique via l'EFC

Ancrage des apprentissages



FORUM 1 / NOVEMBRE 2022



2 jours 14 heures



820.83 € HT / 985.00 € TTC