

étape



ÉTUDES ET APPLICATIONS
ÉCONOMIQUES

FORMATION

ANALYSE FINANCIERE II

Formateur : **Philippe ABGRALL** Créateur de S.J. CONSEIL, Conseil en gestion : Missions d'audit, d'aide à la gestion et au contrôle de gestion, formateur dans le domaine de la gestion.

Prérequis : Avoir suivi le niveau 1

Le langage financier, les comptes financiers font partie de l'environnement quotidien des personnes responsables en entreprise.

Après une 1ère approche des documents financiers, vous souhaitez réactualiser et approfondir vos connaissances et allez plus loin dans le pilotage de votre organisation.

En effet, après avoir mis en évidence les grands équilibres financiers de l'entreprise :

- quels choix stratégiques à réaliser et comment valider financièrement les différentes hypothèses ?
- comment piloter au quotidien, quels indicateurs à suivre dans un tableau de bord ?

Objectifs de la formation :

- Parfaire la maîtrise des grands principes qui régissent la logique financière,
- Être en capacité d'analyser les documents financiers de son entreprise mais aussi d'un partenaire externe tant en termes stratégiques que sur le plan opérationnel.
- Dans le cadre du pilotage d'une entreprise, identifier les processus fondamentaux, mettre en évidence les points clés et appréhender les bases d'élaboration d'un tableau de bord.
- Faire le lien entre la prévision financière et les documents financiers.

Cette formation n'a pas pour but de sortir avec des outils clefs en main, ils n'existent pas, chaque entreprise est différente.

Cette formation va ouvrir des pistes de réflexions et vous donner des outils pour que vous Puissiez, dans vos structures, entamer une démarche de construction d'outils de pilotage et d'aide à la décision.

Moyens :

La **démarche participative** entre l'animateur et les participants permet de découvrir l'univers financier sans le côté rébarbatif d'un enseignement de type scolaire.

Pour cela, les **participants seront invités à préparer, avant la formation, une analyse financière de leur entreprise ou d'une entreprise choisie** sur la base des connaissances pré-requises (et à l'aide d'un document de travail fournit en amont)

Une présentation des travaux de chacun permettra un échange et un approfondissement des méthodes et outils.

Concernant les tableaux de bord, le cas concret de l'un ou l'autre des stagiaires servira d'exemple. Pour la partie « documents prévisionnels », les stagiaires pourront travailler sur Excel. Ceux qui le souhaitent sont invités à apporter leur ordinateur.

Des documents seront remis aux participants, de même que quelques outils simples. Ils comportent la base documentaire nécessaire et surtout des outils pour réactiver la démarche de connaissance empruntée lors du stage.

étape



ÉTUDES ET APPLICATIONS
ÉCONOMIQUES

●
FORMATION

Public visé :

Il est nécessaire d'avoir, a minima, des bases concernant la lecture des documents financiers. Cette formation s'adresse aux personnes en responsabilité d'entreprise ou de centres de profit d'une part, et aux personnes en charge d'établir des outils d'analyse, de diagnostic et de contrôle de gestion d'autre part.

Contenu :

1ère demi-journée :

Analyse financière.

- rappels des bases et outil d'autoévaluation des stagiaires au regard des points essentiels de la gestion financière mis en œuvre dans leur entreprise.

Premières présentations et études des analyses financières des entreprises parmi les stagiaires qui ont accepté de prendre leur entreprise comme exemple.

2ème demi-journée :

- Suite des présentations et conclusions.

Ces travaux permettront d'approfondir les thèmes suivants :

- * Étude de la rentabilité,
- * La notion de seuil de rentabilité,
- * Les équilibres de trésorerie
- * Le BFR et son évolution,
- * La notion de seuil de rentabilité,
- * L'effet de levier,
- * Les difficultés de trésorerie,
- * des stratégies... financières,
- * la gestion du risque,
- * ...

3ème demi-journée :

Pilotage de l'entreprise – Tableau de Bord

En prolongement de l'analyse financière (analyse globale de l'entreprise),

_ Découverte d'outils d'analyse permettant une identification des processus et des indicateurs de pilotage à élaborer.

_ À partir de situations concrètes apportées par les stagiaires, mise en application des outils.

4ème demi-journée :

Prévisionnel

En synthèse des deux points ci-dessus,

_ Comprendre la construction des documents prévisionnels (bilan, compte de résultat, plan de financement)

_ Découvrir un cadre synthétique sur tableur, permettant de débiter soi-même les travaux d'élaboration des documents prévisionnels

Synthèse des deux jours en reprenant les autoévaluations réalisées en début de stage

étape



ÉTUDES ET APPLICATIONS
ÉCONOMIQUES



FORMATION

Suivi et évaluation :

Feuille de présences émargées sur place.

Attestation de présence et de fin de formation envoyée à l'issue du stage

Evaluation des acquis en cours et en fin de formation

Evaluation à chaud de la satisfaction fait en ligne et évaluation à froid.

Version du 15/10/2020