

# ANALYSE FINANCIERE NIVEAU 2

par Philippe ABGRALL

## FORMATEUR/TRICE

---

Issu de l'expertise comptable, Philippe ABGRALL est professeur agrégé d'Economie-Gestion à l'Université de Bretagne Occidentale. Egalement formateur auprès des entreprises en Analyse Financière, il assure aussi des missions de conseil auprès des Startups.

## OBJECTIFS, BENEFICES

---

Asseoir la maîtrise des grands principes qui régissent la logique financière  
Analyser les chiffres et leurs interactions pour mieux comprendre son entreprise  
Comprendre le modèle économique de son entreprise  
Identifier les leviers de gestion financière qui en découle  
Pouvoir formuler les implications financières des différentes décisions stratégiques ou opérationnelles  
Comprendre et mettre en œuvre les bases du compte de résultat prévisionnel  
Suivre ses marges et appréhender les bases de la comptabilité analytique  
Réaliser le cadre d'un tableau de bord financier connecté avec les éléments prévisionnels  
Identifier les indicateurs clés de performance financiers et non financiers  
Structurer un Tableau de Bord de Pilotage  
Rappels des éléments abordés au niveau 1 : Lecture du bilan et Compte de Résultat et Analyse Financière  
Élaboration d'un Compte de Résultat Prévisionnel  
La segmentation analytique  
Du prévisionnel au Tableau de Bord Financier  
Processus d'identification des KPI (Indicateurs Clés de Performance)  
Les Tableaux de Bord non financiers

## CONTENU, PROGRAMME

---

### Jour 1 : matinée

Rappel des bases de l'analyse financière  
En se basant sur l'outil Excel d'analyse financière transmis lors du stage niveau 1 (et/ou remis aux stagiaires avant la formation), visite de 2 ou 3 cas apportés par les stagiaires pour remettre en mémoire les bases complétées par des apports nouveaux.

### Jour 1 - Après-midi

De la comptabilité au Compte de Résultat Prévisionnel et à la comptabilité analytique  
A partir d'une comptabilité bien comprise, le stagiaire va pouvoir élaborer de façon simple, la structure de son Compte de Résultat Prévisionnel que l'on peut décliner en activités. Cela permettra de poser les bases de la comptabilité analytique

### Jour 2 - Matinée

Les Tableaux de bord  
Comment mettre en évidence les indicateurs clés spécifiques à mon organisation pour améliorer mon pilotage ? Une approche en 7 points conduira la recherche de ces indicateurs clés.

### Jour 2 - Après-midi

Les Tableaux de bord (suite)  
Un tableau de bord pour qui, pourquoi, comment ? Par des exemples pris parmi les stagiaires, nous appliquerons le processus de création des indicateurs et des tableaux de bord spécifiques à chaque organisation.  
Un document complétant le stage est distribué en fin de formation.

## METHODE ET OUTILS PEDAGOGIQUES

---

L'animation est basée sur l'interactivité. C'est un échange permanent avec l'animateur et entre les stagiaires avec comme appui, un paper board. Les participants sont invités à apporter des documents ou des cas. Tout au long du stage, on découvre des entreprises différentes à travers les cas apportés

## PRE-REQUIS

---

Avoir suivi une formation Analyse Financière niveau 1 ou une formation en comptabilité ou une pratique professionnelle de la clôture des comptes

**PUBLIC :** Dirigeants d'entreprise, cadres, techniciens de la comptabilité et toutes personnes ayant un besoin de compréhension des aspects financiers de l'entreprise pour nourrir ses décisions.

