

GESTION FINANCIERE POUR PME ET PMI

– Niveau 1

par Pascal BRUNO

La gestion financière vue par un chef d'entreprise pour un chef d'entreprise ou une direction de structure : vision économique d'un bilan et d'un compte de résultat.

La confidentialité est de rigueur dans cette formation. Les participants apportent leurs dernières liasses fiscales et un ordinateur portable. Un fichier Excel est envoyé 15 jours avant la formation et permet aux stagiaires de travailler directement sur les cas concrets de leurs entreprises pendant la formation.

FORMATEUR/TRICE

JD aîné – Actif de 92 à 99

Ingénieur + DESS de Finance et Banque

20 années de direction de TPE – 10 ans en grosses structures

Un regard de dirigeant exploitant et non de comptable

OBJECTIFS, BENEFICES

Comprendre et acquérir les outils d'analyse de bilan et de logique d'exploitation sans connaître la comptabilité.

CONTENU, PROGRAMME

Réflexion sur le fonctionnement de l'entreprise

Mise à niveau des termes utilisés en gestion financière

L'entreprise et son environnement

Quels sont les partenaires indispensables de l'entreprise

Le document d'analyse et de décision financière : le bilan

Comment y interagissent les partenaires de l'entreprise

Comment lire un bilan - Comment l'exploiter

Fonds de roulement, Besoin en fonds de roulement, Trésorerie

Le dirigeant est-il seul décisionnaire de l'évolution de son bilan

Comment remédier au déséquilibre d'un bilan

Le document d'exploitation : le compte de résultat

Que représente-t-il ? - De quoi est-il constitué ? Quel est le seuil de rentabilité d'une activité ? Comment cerner et surveiller rapidement l'évolution des différentes familles de charges ? Quelle est la capacité d'autofinancement de l'entreprise ? Comment mettre en place ses propres tableaux de bord ? Les documents prévisionnels : le budget prévisionnel

La stratégie globale

La recherche d'informations

Les différentes approches du budget prévisionnel

