

Y A-T-IL UN PILOTE DANS L'AVION ?

Définir et transmettre votre projet d'entreprise

par Bruno BOLLE-REDDAT

Le métier de dirigeant est très proche du métier de pilote d'avion, encore faut-il savoir faire décoller son entreprise. Découvrez les leviers indispensables au pilotage, les étapes clés pour un projet porteur et mobilisateur et identifiez les limites du pilote qui pourraient bien ralentir le décollage...

FORMATEUR/TRICE

Bruno BOLLE-REDDAT, dirigeant de Quintessence coaching, Master Coach Certifié (MCC), 26 ans d'expérience professionnelle, 13 ans d'expérience dans l'accompagnement du changement auprès des PME et PMI, ancien manager d'une équipe de 50 personnes, 3500 heures de coaching à son actif.

OBJECTIFS, BENEFCES

Comprendre une structure dans son environnement et avec ses frontières
 Construire un management par projet, en lien avec l'environnement, porteur de sens
 Mobiliser les ressources et compétences autour du projet d'entreprise
 Développer son identité de leader

CONTENU, PROGRAMME

Accueil des participants, présentations, objectifs et règles
 Analyser l'environnement d'une structure, les figures d'autorité qui pèsent sur elle

Cartographier l'environnement, identifier les demandes et repérer l'élément stratégique
 Atelier de mise en pratique : analyser l'environnement de votre structure (votre radar)

Définir un plan de vol tenant compte de l'environnement : rédiger une feuille de route
 Transmettre cette feuille de route aux équipes : intégrer le management par projet
 Intégrer les 7 étapes d'un management par projet mobilisateur
 Atelier de mise en pratique : dessiner un plan de vol pour votre structure

Repérer les clés humaines et organisationnelles pour mobiliser vos équipes
 Identifier les 3 couches d'identité du dirigeant : expert, manager, leader
 Atelier de mise en pratique : autodiagnostic de la couche d'identité à développer
 Débriefing et évaluation de la formation

METHODE ET OUTILS PEDAGOGIQUES

Apports théoriques basé sur la Théorie Organisationnelle d'Eric Berne (T.O.B.), l'approche systémique, le management par projet
 Etudes de cas, mises en application à partir des situations réelles des participants