

# GEREZ LES RISQUES ET MAITRISEZ LES ENJEUX -

## Avec le Poker management<sup>©</sup>

par Fabrice MICHEL

Vous aimez apprendre tout en vous amusant ? Vous aimez les approches décalées ? Ce séminaire de type SERIOUS GAME vous permettra de vivre une expérimentation apprenante : le Poker sert de support à l'exploration des différentes compétences du dirigeant confronté à la prise de décision dans des situations à risque. Saurez-vous déployer une stratégie gagnante quand les enjeux vous mettent sous stress ?

### FORMATEUR/TRICE

Via des prestations de conseil, audit, formation et coaching, Fabrice MICHEL intervient depuis plus de 20 ans dans les organismes pour les accompagner dans leurs évolutions. Axé initialement davantage sur les systèmes, il a progressivement complété ses domaines de compétences afin d'accompagner les individus et/ou les équipes dans leur quête de changement. Il privilégie en permanence (pour lui comme pour ses interlocuteurs) la recherche de performances d'une part, et de bien-être d'autre part.

### OBJECTIFS, BENEFICES

Au terme de cette formation, vous, stagiaires saurez comment développer votre capacité à prendre des décisions en tenant compte des éléments stratégiques de votre environnement. Vous trouverez des clés méthodologiques et comportementales pour optimiser votre leadership dans des situations managériales et commerciales à fort enjeu.

### CONTENU, PROGRAMME

#### Journée 1 – Apports théoriques, Matin

Les éléments stratégiques de notre environnement, comment les repérer  
 Les règles du jeu de notre environnement, comment les apprendre et les respecter  
 Les enjeux, comment les mesurer  
 Les risques, comment les identifier  
 Les différents types de personnalités face aux décisions

#### Journée 1 – Apports théoriques, Après-midi

Les critères de prise de décision, comment les déterminer pour décider  
 Les freins à la prise de décision, comment les identifier  
 La dissonance cognitive, comment la repérer et l'éviter

#### Journée 2 – Apports méthodologiques, Matin

Les étapes de la prise de décision

- Les options / L'analyse des risques / Le choix / La prise de décision

#### Journée 2 – Apports méthodologiques, Après-midi

Comment décider dans une situation à fort enjeu  
 Comment équilibrer la prudence et la prise de risque  
 Comment lever les freins à la prise de décision

#### Journée 3 – Apports méthodologiques, MATIN

Les champs d'application dans votre entreprise

- La stratégie et la mise sur le marché
- La négociation de marchés
- Le management des hommes
- La gestion d'un conflit
- Les différentes situations de prises de décision
- Le leadership affirmé
- Le suivi et le contrôle

#### METHODE ET OUTILS PEDAGOGIQUES

Fixation d'un objectif individuel pour chaque participant, mise en situations avec le support du jeu du poker, analyse des situations de prise de décision, apports théoriques et méthodologiques, exercices d'intégration avec les techniques de résolution de problème, individualisation des apports, bilan final avec mesure des acquis

